

## SITUATIE

Een producent van hoog gekwalificeerde industriële afsluiters wil meer zekerheid over de voorcalculaties van de montagetijden en de daaraan gekoppelde capaciteitsplanning. Tevens wil men de efficiency van de montage-afdeling vergroten.

## DUALE AANPAK

Ydo heeft 2 onderzoeken uitgevoerd:

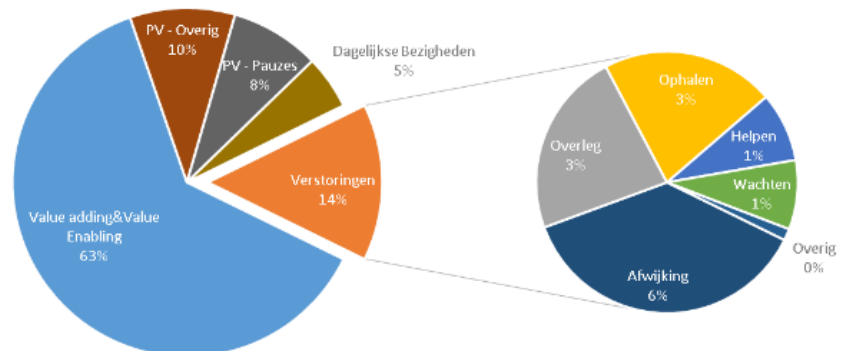
1. Tijdstudie met behulp van WorkStudy Time&Method Video voor het vaststellen van de netto montagetijd per afsluiter, rekening houdend met het type afsluiter en de afmetingen van de afsluiter.
2. MMO met behulp van WorkStudy Sampling om inzicht te krijgen in:
  - Tijdsbesteding van de monteurs
  - Aandeel van procesverstoringen
  - Inzicht in type en oorzaak van de procesverstoringen

Groep EVFS <400		DN											
Bewerkingsstappen		50	65	80	100	125	150	200	250	300	350		
tijd per product	Samenbouwen												
	Testen												
	Aandrijving handsteel												
	Aandrijving wormkast												
	Afronden												
tijd per order	Aanvraag en ordercontrole												
	Gereed melden												

## VERKREGEN INZICHT

1. Relatie tussen specificatie van de afsluiter en benodigde montagetijd → rekenmodel voor montagetijd met hoge betrouwbaarheid
2. Inzicht in grootste veroorzakers van verstoringen

Tijdsbesteding monteurs



3. Inzicht in gevolgen pauzebeleid
4. Inzicht in effect ploegenoverdracht
5. Concrete verbeteracties die kunnen leiden tot efficiencyverbeteringen
  - a. Korte termijn besparing van 15%  
**Terugverdientijd: 25 dagen!**
  - b. Middellange termijn besparing van 33%

## RESULTAAT

- Sterk verbeterde betrouwbaarheid van de planning
- Direct 15% besparing uit verbetering efficiency met een terugverdiertijd van 25 dagen
- Inzicht in mogelijkheden tot 33% besparing met korte terugverdiertijd

